



GRENZELOZE
LOGISTIEK
Slimme grensregio in actie



Vlaanderen
In Actie
Pact 2020



met steun van het
Agentschap Ondernemen

Luchtvracht poort Brucargo

Bundelen van goederenstromen van en naar Brussels Airport

Luchtvracht poort Brucargo

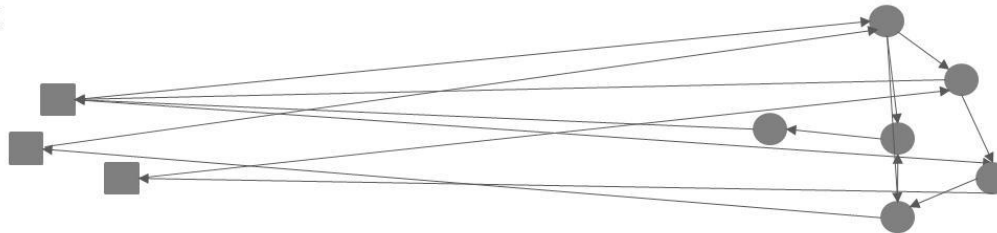
- **Situatie:**
 - Aanwezigheid van aanzienlijke goederenstromen (o.a. bederfbare en technologische goederen) van en naar de luchthaven !
 - Logistieke troeven: centrale ligging en vrachtcomponent Brucargo op de luchthaven met groeipotentieel
- **Doel:** => 'lokale' producenten (industrie) versterken en verankeren d.m.v. optimalisering goederenvervoer van en naar Brucargo (economisch en maatschappelijk)
- **Hoe?**
 - Cluster- en/of platformwerking met focus op Brucargo
 - Bundeling van stromen
 - Faciliteren van verladerssamenwerking (communities)

Luchtvracht Poort Brucargo

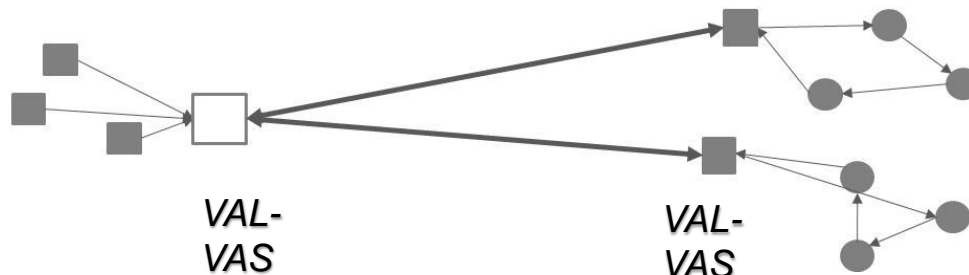
• Ontkoppeling”: uitdaging, maar ontegensprekelijke opportuniteiten :

- Kosten - efficiëntie
- Service - focus op de klant
- Duurzaamheid - milieu en klimaat

Punt tot punt: eenvoudig
Lage efficiëntie
Lage effectiviteit
Lage duurzaamheid



Ontkoppeling: uitdagend
Hoge efficiëntie
Hoge effectiviteit
Hoge duurzaamheid



Luchtvracht Poort Brucargo

✿ 2 impactprojecten rond bundelen goederenstromen:

- Hoogtechnologische goederen – Researchpark Haasrode
- Bederfbare goederen, Voeding – Veilingsite Bel'Orta

Hoogtechnologische goederen

- **Op niveau bedrijventerrein**
- **Screening bedrijven**
- **5 bedrijven samengebracht**
- **Onderzoek naar samenwerking van en naar Japan -> Moeilijk**
- **Maar andere opportuniteiten**

Hoogtechnologische goederen

- **Samenwerken rond Parcels en collies**
- **5 bedrijven werken nu met 1 logistieke dienstverlener**
- **Optimalisatie van voertuigkm (ipv verschillende pick-ups op elkaar afstemmen)**
- **Indien voldoende kritische massa -> dedicated lanes?**
- **Iedereen hetzelfde tarief**
- **Reductie totale kost tot 20%!**

Hoogtechnologische goederen

- Overeenkomst tussen de bedrijven

- POM bemiddelaar

- Testfase vanaf 09/2014

- Eerste resultaten 12/2014

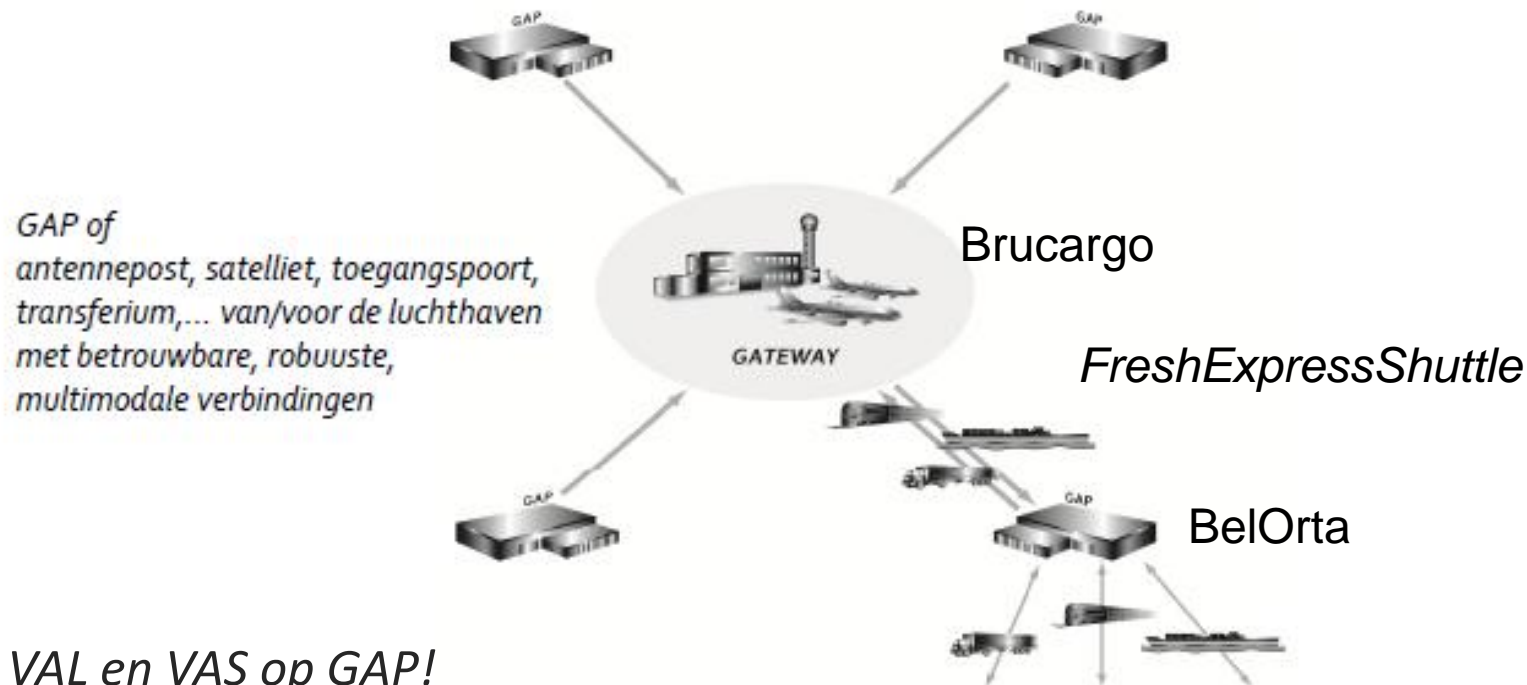
- Draaiboek

GAP Bel'Orta

- ✿ **Case rond bederfbare goederen**
- ✿ **Screening bedrijven**
- ✿ **Polsen naar interesse bij bedrijven**
- ✿ **Moeilijk , want concurrenten**
- ✿ **Prijs van transport minder relevant**
- ✿ **Wel hoog belang van Douane formaliteiten!**
- ✿ **=> aanbod gericht werken**

Gateway Access Points (GAP's)

TRI = VIZOR
THE WORLD'S FIRST CROSS SUPPLY CHAIN ORCHESTRATOR



VAL en VAS op GAP!

o.a. douane en voedselveiligheidscontrole – documentengeneratie

Luchtvracht Poort Brucargo GAP BelOrta

- ✿ **Nood aan evenwichtig verhaal**
- ✿ **5 stakeholdergroepen**
- ✿ **Win voor iedere stakeholder**
- ✿ **Multilateraal commitment**
- ✿ **Wervend project**

Luchtvracht Poort Brucargo

GAP BelOrta

	Verladere	Logistieke dienstverleners	BelOrta	Douane	BruCargo TBAC
Baten/opportunities	<p>SPOC</p> <p>Logistieke bundeling (FreshExpressShuttle)</p> <p>Verhoogde accessibility tot luchthaven</p> <p>Voedselveiligheid – ketenbenadering</p> <p>Betrouwbaarder imago</p> <p>Schaaleffecten</p> <p>Kwaliteitsvolle dienstverlening</p>	<p>Betere bezettingsgraad van equipment</p> <p>Efficiëntie – vlotter transport – shuttledienst</p> <p>Gemakkelijker toegang tot AEO</p>	<p>Extra functionaliteit – betere dienstverlening</p> <p>Aantrekkelijker voor de coöperanten</p> <p>Aantrekkelijker voor klanten en afnemers</p> <p>Directe connectie/meer voeling met luchtvracht</p> <p>Klaar voor implementatie (o.a. infrastructuur)</p>	<p>Sluit aan bij trends en strategie van douane: mobiel toezicht – enige loketfunctie</p> <p>Ankerpunt</p> <p>Integratie van (synergieën tussen) diensten</p> <p>Stimulans voor AEO, sensibilisering bij marktpartijen</p> <p>Effectiviteitsverhoging</p> <p>Test case</p>	<p>Toegankelijkheid verhoogt (export en import) – 'green' & fast lane</p> <p>Logistieke afhandeling efficiënter</p> <p>Administratieve afhandeling vlotter</p> <p>Aantrekkelijkere offering als gateway</p> <p>Sluit aan bij strategie van BruCargo – focus op perishables en tijdkritische goederen</p>
Risico/bedreigingen	<p>Minder procesimpact</p> <p>Omrijkilometers</p> <p>Resistance to change</p> <p>Meer controles – vertraging</p> <p>Verlies van competitive advantage in fresh trade</p>	<p>Minder omzet (op de korte termijn)</p> <p>Verlies aan impact</p> <p>Omrijkilometers</p>	<p>Geen corebusiness!?</p> <p>Opportunitetskost</p> <p>Opstart effort</p> <p>Afhankelijkheid van Douane, FAVV,...</p>	<p>Kantooruren</p> <p>Resistance to change</p> <p>Opstart effort (labor en ICT)</p> <p>Afhankelijk van host</p> <p>Afstemming met voedselveiligheid</p>	<p>Minder impact</p> <p>Deconcentratie</p> <p>Afstemming nodig met antenneposten</p> <p>Resistance to change</p> <p>Sensibiliseringseffort</p>

Luchtvracht Poort Brucargo

GAP BelOrta

	Kosten	Service	Duurzaamheid
Transport	Van LTL naar FTL; transportkost vermindert vaak met factor 3 tot 4; wel (eventueel) omrijkilometers (collectie) ++	Betrouwbare dienst; vaste uurregeling; shuttle in daluren; vlotte en frequente toegang tot gateway +++	Minder voertuigkilometers naar de gateway; betere benutting; lagere CO2 per lading; wel (eventuele) omrijkilometers (collectie) ++
Handling	Efficiëntere handling; <i>economies of scale</i> in voorbereiden en stapelen van (luchtvaart) pallets +	Logistieke dienstverlener, via joint tender aangesteld, die door integratie van diensten (SPOC) kwaliteitsvol is en juiste expertise heeft +	Minder voertuigkilometers naar de gateway; betere benutting door co-loading vanaf GAP; lagere CO2 per lading +
Documents	Ankerpunt van douane en voedselveiligheid laat efficiënte afhandeling van diverse administratieve processen toe +++	Logistieke dienstverlener, via joint tender aangesteld, die door integratie van diensten kwaliteitsvol is en juiste expertise heeft +	Minder omrijkilometers naar en in de gateway; minder mobiliteit; minder externe kosten; paperless processen;... ++

Luchtvracht Poort Brucargo GAP BelOrta

✿ BelOrta

Bereid tot host van GAP

✿ Douane

Bereid tot test case – 24/24 & 7/7 ankerpunt

✿ Verladers

Bereid tot 'gebruik', indien adequaat

Luchtvracht Poort Brucargo

GAP BelOrta

✿ Naar een “Go Live”

Nood aan Early Believers

Aanbodzijde: BelOrta, Douane, TBAC – OK

Vraagzijde: verladers – interesse?

✿ LOI, intentieverklaring

Aanbodzijde: engagement

Fresh Trade Belgium: engageert zich om GAP BelOrta te promoten

Douane: meewerken aan uitbouw

✿ Gezamenlijke RFP

Contactgegevens

- ✿ **Jacques Devos : Logistiek Manager POM Vlaams-Brabant**
jacques.devos@pomvlaamsbrabant.be
- ✿ **Tom Philips: Expert regionale ontwikkeling POM Vlaams-Brabant**
tom.philips@pomvlaamsbrabant.be
- ✿ **Kevin Lyen & Fleur Mercelis: Advisors RebelGroup**
kevin.lyen@rebelgroup.be;
fleur.mercelis@rebelgroup.be
- ✿ **Bart Vannieuwenhuyse : Research Director TRI-VIZOR**
bart.vannieuwenhuyse@trivizor.com



**GRENZELOZE
LOGISTIEK**
Slimme grensregio in actie



Met de steun van:



met steun van het
Agentschap Ondernemen

